

## Содержание:

image not found or type unknown



## ВВЕДЕНИЕ

Дипломатический протокол определяют как совокупность общепринятых правил, традиций и условностей, соблюдаемых руководителями государств и правительств, ведомствами иностранных дел, дипломатическими представительствами, официальными лицами в международном общении.

Сам по себе дипломатический протокол является формой, в которую облачается та или иная внешнеполитическая акция государства, его представительства или представителя. Правила дипломатического протокола основываются на так называемом принципе «международной вежливости» - совокупности общепринятых в международной практике правил этикета, почтительности и уважения, соблюдаемых в межгосударственных отношениях. Нарушение международной вежливости, особенно преднамеренное, рассматривается как нанесение ущерба престижу и авторитету государства.

Дипломатический протокол имеет богатую историю, свои особенности и традиции. Но его основа стабильна и неизменна: это выражение глубокого уважения к высокому иностранному гостю, а в его лице — к стране и народу, которые он представляет. Сложившиеся к настоящему времени правила и нормы дипломатического протокола регулируют практически все формы внешнеполитического и международно-экономического сотрудничества. Одной из органических составных частей дипломатического протокола, является дипломатический этикет.

Если дипломатический протокол является «выражением хороших манер в отношениях между государствами», то дипломатический этикет - это проявление хороших манер в отношениях между должностными лицами, политическими и общественными деятелями, представляющими свое государство.

Весьма образно охарактеризовал протокольные нормы известный французский дипломат Жюль Камбон: «Правила протокола в настоящее время кажутся несколько старомодными ... Таково уж свойство обычаев: хотя их и критикуют, им следует подчиняться. Не делать этого так же глупо, как не снимать шляпу при входе в церковь или обувь при входе в мечеть. В сущности, не все уж так бессмысленно в этих торжественных пустяках»[\[1\]](#).

Дипломатический протокол вобрал в себя не только от межгосударственного, но также межнационального и межэтнического общения. Поэтому одна из его слагаемых — учет национальных особенностей, традиций, обычаев и условностей. Один из основополагающих принципов дипломатического протокола — равное отношение и взаимное уважение своему партнеру и государству, которое тот представляет. Именно поэтому, нельзя недооценивать роль общепринятых правил и норм дипломатического протокола в сфере внешнеполитического и международно-экономического сотрудничества.

## **ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ДИПЛОМАТИЧЕСКОГО ПРОТОКОЛА**

Среди историков существуют различные мнения о том, традиции какой страны повлияли больше всего на придворный посольский обычай Кремля в XIV–XVII вв. Одни исследователи говорят о влиянии Золотой Орды, в течение двухсот лет насаждавшей свои порядки на Руси, другие полагают, что основы церемониалов закладывались под влиянием Византии. Многие же считают, что только Европа могла дать пример для русских “варваров”. Иностранцы, побывавшие в Москве, видели сходство основополагающих кремлевских правил общения с дипломатами с церемониалами восточных стран, в частности Персии и Китая.

Истина, как всегда, находится где-то посередине. Русь в силу своего географического положения ощущала на себе влияние и Европы, и Азии, одновременно воспринимая тот иностранный опыт, который отвечал запросам русской политической элиты в определенные исторические периоды. Важное значение играл и опыт, накопленный между княжеской дипломатией удельного периода.

Слова этикет, церемониал пришли в Россию гораздо позже, после внедрения Петром I западноевропейских стандартов жизни в российскую действительность.

Эти понятия уже никак не были связаны с патриархальным, древнерусским укладом и относились исключительно к высшим кругам российского общества, к их стилю общения. Установленные (почти всегда лично самодержцем) правила поведения в обществе складывались порой в запутанную и громоздкую, в то же время всем участвующим понятную систему общения, нарушение которой влекло за собой осуждение позволившего себе faux-pas со стороны окружающих. Правила этикета касались индивидуально каждого члена высшего света или причислявших себя к нему будь то в Петербурге, Москве или провинциальном городе.

Этим правилам учили с детства в благородных семействах, а детей победнее – в пансионах, и далеко не всегда качественно. В то же время церемониал являлся театрализованным действием с участием высших лиц и всех присутствующих. Это могли быть и выход государя или государыни на службу в церковь, или их поездка из одного города в другой, или празднование годовщины победы над врагом, бракосочетания высочайших особ, крестины, именины, и т.д.

Особняком в дворцовых церемониалах стоял посольский. К обычной задаче придворных царедворцев создать пышное церемониальное действо с тем, чтобы оно понравилось монарху, посольский церемониал добавлял требование учитывать особенности и традиции иностранного двора, который представлял посол или полномочный посланник.

Понятие “протокол”, закрепившееся в практике межгосударственных отношений с XIX в., по своей сути оставалось тем же церемониалом XVIII в., с потерей, однако, пышности и богатства, которые были присущи царствующим дворам Европы того периода.

Посольский церемониал при Московском дворе сложился в стройную систему протокольных норм при великом князе Василии III Ивановиче. Однако основы посольского обычая Кремля начали вырабатываться еще прежде, при его отце Иване III, то есть во второй половине XV в. Статус русского государя, выросший в XV в. в глазах иностранцев многократно, не позволял следовать старым упрощенным схемам посольского церемониала. Требовались протокольные нормы, соответствующие внешнеполитическим задачам московских государей. И, естественно, что боярский Кремль перенимал все самые достойные, соответствующие его пониманию величия русского государя, нормы из церемониальной посольской практики.

Сформировавшийся при Василии III церемониал, вобрал в себя сочетание самых разнообразных элементов, перенятых Кремлем из разных источников. В некоторых его чертах видно влияние Византии – чествование послов и, одновременно, ограничение их свободы, демонстрация им множества войск и народа совпадает с приемами, употреблявшимися в Византии. Еще одно возможное кремлевское заимствование из посольских церемониалов Византии было то, что, как и император, великий князь во время торжественных церемониальных приемов не удостоивал посла вопросом лично, за него это делал вельможа. Интересно, что даже в просвещенном XVIII в. этот обычай сохранился.

Влияние византийского церемониала, видимо, могло сказаться и на кремлевском обычае не сажать послов за один стол с великими князьями, какую бы честь до этого этим послам не оказывали. Это было одной из непреложных норм придворного церемониала Византии[2].

Теперь о возможных заимствованиях из церемониальных обрядов Востока. Прежде всего, это пришедшее из Золотой Орды запрещение послам являться на аудиенцию в Кремль с оружием. Не исключено, что влияние Востока сказалось и на обычае устанавливать охрану (рынд) вокруг трона и во время пиров. Такого в европейской протокольной практике не наблюдалось.

Из Персии и Китая Кремль перенял порядок приезда иностранных посольств в Московское государство. И там, и там иностранцам запрещалось пересекать границы государства, предварительно не уведомив о своем прибытии воеводу близлежащего города, который обязан был, в свою очередь, отправить гонца в столицу и дожидаться соответствующих царских указаний. Общим правилом как для Московии, так и для Персии и Китая был обычай брать иностранное посольство на полное государево содержание[3].

Летописи XI–XIII вв. однозначно свидетельствуют о том, что обмен послами между русскими князьями был нормальной формой общения. Определяющим элементом, оказывавшем влияние на церемониал посольских приемов, было то, что русские князья придерживались таких форм дипломатических переговоров, которые были выработаны еще ранее, до введения на Руси письменности. Русские князья в исключительно редких случаях “пересылались между собой грамотами”, в подавляющем большинстве описываемых примеров они “ссылались речами”.

Так как послу поручалось передать не грамоты, а “речи”, то есть фактически прямую речь его князя, то соответственно и прием посла был довольно простым.

Посол приезжал к князю, к которому его направили, и, перед тем как передать порученные ему “речи”, объявлял: “тако ти молвит князь” или “а тако ти глаголет” [4].

Также как в XV–XVII вв., послам и в XI в. Давались указы о том, как должен себя вести посол в том или ином случае, поручалось передать поклон князю и спросить о его здоровье.

Весьма обоснованной кажется точка зрения некоторых историков относительно того, что большое влияние на русский посольский церемониал оказывал опыт общения Москвы с Великим княжеством Литовским. Ведь обмен послами между ними был довольно интенсивным в XI–XIII вв. Видимо, именно в ходе общения с литовскими дипломатами происходила наработка тех навыков, которые затем Кремль ввел в норму своей церемониальной практики. Литовские же протокольные обычаи мало чем отличались от общепринятых в Западной Европе [5].

К послам государей, равных по положению с великим князем, применялся принцип равенства отношений. Любые нарушения церемониальных правил иностранным двором в отношении московского посла рассматривались в Москве, как попытка умалить достоинство русского государя.

С послом монарха, допустившего такое обращение с московским посланником, Кремль расплачивался “той же монетой”.

К середине XVII в. порядок, в котором рассматривались иностранные послы по степени значимости их монархов для московского двора, был примерно следующим:

1. Германский император
2. Король Швеции
3. Король Польши
4. Король Англии
5. Король Дании
6. Генеральные штаты соединенных Нидерландов
7. Король Франции

8. Король Испании
9. Король Португалии
10. Турецкий султан
11. Индийский хан
12. Персидский шах
13. Крымский хан
14. Калмыкский хан
15. Татарский хан и др.

В силу данных инструкций русские послы с упорством отстаивали свои права и честь, как представители московского государя, и были неумолимы в деле соблюдения подобающего этикета, добиваясь своего, иногда после продолжительнейших пререканий предпочитая совсем прервать сношения, чем поступиться честью царя.

При Петре I еще какое-то время продолжали действовать посольские обычаи боярской Руси, хотя и подвергавшиеся уже определенной ломке, заметной и в одежде придворных, и в поведении самого царя в отношении зарубежных послов. Это выражалось, в частности, в более простой, присущей только Петру, форме общения с иностранцами, которые, как представляется, были для него более понятными, чем собственные московские бояре, придворная кремлевская челядь и стрельцы.

Однако этот период сочетания нового и старого в посольской практике удивительным образом совпал с жизнью молодого царя в Москве. Со строительством Петербурга и переездом туда двора можно смело говорить о кончине традиционного посольского обычая периода боярской Руси.

В то же время, приведение в норму, создание писаного свода правил, регламентирующего новый церемониал приема иностранных послов относится только к 1744 г. Эта работа была осуществлена по велению императрицы Елизаветы.

С этого времени можно, вероятно, и вести отсчет современному дипломатическому протоколу России[6].

После февральской революции 1917 года и отречения Николая II от престола прекратило свое существование Министерство Двора, являвшееся основным законодателем норм посольского протокола и придворного этикета (после изъятия из МИД церемониальной части).

Вопросы протокола вновь перешли в ведение Министерства иностранных дел, но самостоятельное подразделение в его структуре появилось только в начале 20-х годов прошлого столетия. Единственной же “протокольной” акцией Временного правительства было издание списка аккредитованных в то время в Петрограде глав иностранных дипломатических миссий.

Продолжалась Первая мировая война, грянула Октябрьская революция, а за ней и война гражданская. Рушилась сложившаяся веками Российская империя, а вместе с ней и вся сформировавшаяся к тому времени и в значительной степени кодифицированная протокольная практика.

История Протокольной службы Министерства иностранных дел в XX столетии ведет свое начало с 1922 года, когда была создана отдельная Протокольная часть, которая вскоре была преобразована в Протокольный отдел НКВД СССР. До этого протокольными делами занимался один из сотрудников Секретариата нового внешнеполитического ведомства.

К концу 1921 года в Москве, куда в 1918 году перенесли столицу, было аккредитовано 15 официальных дипломатических миссий, большая часть которых, правда, представляла новые государственные образования, возникшие на территории бывшей Российской империи. В первом Положении о Народном комиссариате по иностранным делам указывалось, что “ведение учетом дипломатического корпуса иностранных представительств” входит в обязанности Секретариата НКВД. Курировал вопросы протокола заместитель наркома М. М. Литвинов<sup>[7]</sup>.

## **ДИПЛОМАТИЧЕСКИЙ ПРОТОКОЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Основные положения государственной протокольной практики Российской Федерации основаны на общепринятых нормах церемониала, этикета и международной вежливости. Она имеет собственные богатые традиции и глубинные исторические корни. Вместе с тем, опираясь на традиции, российский

протокол учитывает современные тенденции международного общения, назревшие требования сегодняшнего дня, процессы глобализации и демократизации общественно-политических отношений.

В сентябре 2004 г. Указом Президента РФ утверждены новые положения Государственной протокольной практики Российской Федерации. Соответственно разработанные ранее нормативные акты, регулировавшие протокольный механизм, утратили силу.

22 сентября 2004 г. Министерство иностранных дел циркулярной нотой Департамента государственного протокола официально довело до сведения аккредитованных в Москве Посольств и Представительств Международных организаций новый текст “Основных протокольных положений”.

Таким образом, российский дипломатический протокол официально заформализован и получил новую правовую основу, учитывающую как назревшие в стране изменения, так и современные тенденции международного сотрудничества. В действующую протокольную практику внесены достаточно существенные коррективы, затрагивающие, прежде всего проведение визитов на высшем и высоком уровне и степень участия в них официальных должностных лиц.

Более четко обозначены критерии, определяющие характер и церемониальную сторону мероприятий, связанных с приемом в нашей стране высоких иностранных гостей. Вид визита в каждом отдельном случае определяется по взаимной договоренности сторон, исходя из критерия политической целесообразности.

Детально регламентируется объем мероприятий, включаемых в программу визита и их церемониал. На основе принципа взаимности и исходя из сложившейся практики решаются вопросы обеспечения безопасности, размещения, питания, транспортного и других видов обслуживания в ходе проведения визитов.

Новые основные положения российской государственной протокольной практики, введенные в действие Указом Президента РФ, подразделяют визиты на высшем и высоком уровне по характеру приема на следующие виды: государственные визиты, официальные визиты, рабочие (деловые) визиты, визиты проездом, неофициальные (частные) визиты.

## **ВИДЫ ДИПЛОМАТИЧЕСКИХ ВИЗИТОВ**



Высшей категорией визита в Российскую Федерацию является государственный визит, формат которого предусмотрен только для глав иностранных государств. Государственный визит является высшим видом визитов в Россию глав иностранных государств. С точки зрения протокольного содержания мероприятий, предусматриваемых протоколом Российской Федерации, церемониальных почестей и уровня участия официальных лиц он является наиболее полным. Глава иностранного государства может посетить нашу страну с госвизитом только один раз за время непрерывного исполнения своих властных полномочий.

Официальный визит является высшим видом визита в Россию глав правительств и министров иностранных дел. Для глав государств он второй по статусу.

Под рабочим визитом подразумевается прибытие государственных деятелей (делегаций) на переговоры, консультации, подписание договоров, соглашений и на другие подобные мероприятия, а также для проведения рабочей встречи с Президентом Российской Федерации.

Неофициальный (частный) визит — приезд в Россию государственных деятелей на конференции и совещания по общественной линии, для открытия выставок, присутствия на экономических форумах, участия в других мероприятиях, а также приезд по частным делам, в качестве гостя посла своей страны.

Протокольная практика предусматривает также визит проездом. О виде и характере предстоящего визита стороны договариваются заранее по дипломатическим каналам. Протокольные нормы, регулирующие визиты высших государственных должностных лиц лежат в основе протокола деловых встреч и контактов в рамках международно-экономического сотрудничества.

## **РАБОТА НАД ПРОГРАММОЙ ОФИЦИАЛЬНОГО ВИЗИТА**

После принятия принципиального решения о приеме зарубежной делегации и согласования сроков определяется содержание организационно-протокольных мероприятий и их объем в зависимости от уровня, характера и формата запланированного визита. После согласования всех вопросов начинается работа по подготовке программы пребывания делегации. Над программой работают так называемые подготовительная и передовая группы вместе с посольством в стране пребывания.

Направление подготовительных и передовых групп в страну предстоящего визита высокого гостя — одна из норм международной протокольной практики. В состав таких групп входят представители служб протокола, безопасности, связи, информации и медицины. Подготовительная группа вместе с представителями принимающей стороны и собственного посольства выполняет следующие задачи: детальная проработка проекта программы; осмотр объектов, посещение которых предусмотрено программой; проведение встреч по интересам с представителями соответствующих служб; обсуждение всего спектра организационно-технических и хозяйственных вопросов, включая размещение в резиденции, гостиницах, предоставление транспорта; определение финансовых условий проведения визита.

Большое внимание при подготовке визитов уделяется протоколу размещения гостя. Российская протокольная практика предусматривает возможность предоставления гостю резиденции в Кремле. Однако это может быть сделано только в том случае, если речь идет о главе государства, а визит носит государственный или официальный характер, а также главе правительства, прибывающего с официальным визитом по приглашению Президента Российской Федерации.

После окончательной проработки программы визита готовятся необходимые справочные и пояснительные материалы, схемы встречи проводов делегации, раскладки участников переговоров и официальных протокольных мероприятий (обеда или завтрака), церемонии возложения венка, а также планы размещения гостей с адресами, телефонами и номерами закрепленных автомашин.

Программа визитов глав государств и глав правительств включает в себя следующие основные элементы:

- официальная церемония встречи (проводов) в аэропорту,
- размещение,
- переговоры, беседы,
- подписание документов возложение венка,
- протокольное мероприятие (обед или завтрак),
- возможная поездка по стране.

В программе может быть также предусмотрен ряд других мероприятий и встреч, включая представителей СМИ. Насыщенность мероприятий, предусмотренных программой, их объем, церемониал и уровень участия официальных лиц определяется исходя из основных положений международной протокольной

практики, причем в строгом соответствии с видом того или иного визита.

Новый текст основных положений российской протокольной практики детально расписывает все мероприятия по приему глав иностранных государств в Российской Федерации с момента прибытия высокого гостя. Достаточно четко определяется уровень официальных встречающих лиц и церемониальная сторона визита.

Как при государственном, так и при официальном визите глав государств в аэропорту во время встречи гостя предусматривается воинская церемония: выстраивается почетный караул трех видов Вооруженных Сил Российской Федерации. Вывешиваются государственные флаги, исполняются государственные гимны страны гостя и России. При официальных визитах глав правительств также проводится воинская церемония, но во встрече гостя участвует почетный караул только одного вида Вооруженных Сил. При рабочих и других видах визитов проведение воинских церемоний не предусматривается.

Протокольная практика определяет и церемониал других мероприятий в ходе визитов (церемония встречи в Кремле, возложение венка, подписание итоговых документов, встречи с представителями средств массовой информации, порядок сопровождения гостя и др.).

Протокольные правила, закрепленные в новом тексте Основных положений государственной российской протокольной практики составляют основу работы протокольных подразделений как главы государства, главы правительства, Министерства иностранных дел, так и министерств и ведомств, осуществляющих международно-экономические связи, а также крупных финансово-экономических корпораций. Они определяют проведение ключевых мероприятий, связанных с приемом всех иностранных делегаций, требуют единообразного подхода к основным положениям международного протокола.

Наиболее важное место в ходе любого визита занимает его деловая часть. Партнером по переговорам с главой иностранной делегации в соответствии требованиями протокола обычно является руководитель соответствующего уровня. Исключения здесь крайне редки и могут быть вызваны лишь форс-мажорными обстоятельствами. В ходе визита помимо переговоров в составе делегаций могут быть предусмотрены беседы один на один. Важное место занимает подписание совместных документов. В программе визита всегда указывается место проведения переговоров, бесед и подписания документов. Для этих целей используются

представительские кабинеты или специально подготовленные помещения.

Официальные лица, участвующие в переговорах и других мероприятиях делового характера также определяются программой визита. В зависимости от характера и вида того или иного визита протокол достаточно четко определяет уровень сопровождения гостя.

В рамках государственных или официальных визитов глав государств, а также официальных визитов глав правительств и министров иностранных дел зарубежных стран российская протокольная практика предусматривает церемонию возложения венков.

Важным элементом программы любого визита является официальное протокольное мероприятие (обед или завтрак), устраиваемые в честь гостя принимающей стороной. В ходе визитов глав государств для этого используются парадные залы Большого Кремлевского Дворца. Протокольные мероприятия в честь глав правительств устраиваются в Доме приемов на Воробьевых горах или в Доме Правительства, а в честь министров иностранных дел — в представительском особняке МИД России. При проведении протокольных мероприятий предусматривается обмен речами или краткими тостами.

На официальное протокольное мероприятие приглашаются, как правило, официальные лица, принимающие участие в переговорах или беседах, а также имеющие прямое отношение к приему гостя. Если гость прибыл с супругой, то основные участники протокольного мероприятия с российской стороны приглашаются так же с супругами.

В соответствии с протоколом Российской Федерации, пребывание иностранной делегации в Москве при государственном визите не превышает, как правило, трех-четырех дней, а при официальном визите — двух-трех дней. В случае пожелания гостя программой визита может предусматриваться поездка по стране, но без повторного заезда в Москву (за исключением возможной технической остановки).

Протокольной практикой предусматривается вручение гостю памятных подарков. Практика международно-экономического сотрудничества также предусматривает обмен деловыми подарками. В своем большинстве протокольные и деловые подарки имеют по преимуществу сувенирный характер. При этом учитывается опыт протокольной практики большинства стран, где введены стоимостные ограничения на вручаемые и получаемые подарки. В соответствии с общепринятыми протокольными правилами, вопрос об обмене подарками в ходе

визитов является предметом предварительной договоренности сторон.

## **ОРГАНИЗАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОТОКОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

После распада Советского Союза в одном из первых указов Президента России в декабре 1991 г., касающегося формирования российского внешнеполитического ведомства, была поставлена задача создания Службы государственного протокола, обеспечивающей единую протокольную практику в Российской Федерации.

В начале 1992 года протокольное подразделение при Президенте, созданное в 1990 году, было реорганизовано в Службу протокола Администрации Президента, которая в 1995 году преобразована в Управление протокола Президента Российской Федерации. В ходе административной реформы в 2004 г. в результате слияния двух структурных подразделений администрации создано протоколно-организационное управление, куратором которого является Руководитель протокола Президента Российской Федерации.

В настоящее время подразделения, занимающиеся вопросами протокола имеются в аппарате Правительства России, в ряде центральных органов федеральной власти, а также в субъектах Российской Федерации.

В системе российской дипломатической службы вопросами протокола занимается Департамент государственного протокола, являющийся структурным подразделением Министерства иностранных дел Российской Федерации. Департамент создан в целях обеспечения средствами и нормами дипломатического протокола внешнеполитических мероприятий Российской Федерации, применения единой протокольной практики при приеме иностранных официальных представителей в Российской Федерации и осуществлении визитов руководителей России в зарубежные страны. Департамент в своей деятельности руководствуется федеральным законодательством, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, другими нормативными актами.

В задачи Департамента входит:

- защита государственных интересов Российской Федерации и ее граждан при выполнении задач, связанных с пребыванием дипломатического корпуса;

- контроль за соблюдением Венской Конвенции о дипломатических сношениях 1961 года и соответствующих положений российского законодательства;
- разработка предложений и осуществление мероприятий протокольной и организационного характера при визитах за границу Президента Российской Федерации, Председателя Правительства, Министра иностранных дел, а также визитов в Россию государственных и правительственных делегаций, глав государств, глав правительств, министров иностранных дел зарубежных стран;
- контроль за составлением и направлением телеграмм от имени главы государства, главы правительства и Министра иностранных дел в связи с национальными праздниками и другими памятными датами зарубежных государств;
- подготовка верительных и отзывных грамот послов Российской Федерации, аккредитация глав иностранных дипломатических представительств, регистрация их персонала и выдача соответствующих документов;
- подготовка и проведение мероприятий по разъяснению внешней и внутренней политики страны среди аккредитованных в России дипломатических представительств.

По всем вопросам, касающимся обеспечения единой протокольной практики в Российской Федерации, Департамент государственного протокола работает в тесном и постоянном контакте с протокольными службами Президента Российской Федерации и Правительства России. Департамент взаимодействует со всеми министерствами, ведомствами и субъектами Российской Федерации по вопросам, входящим в компетенцию Департамента, координирует деятельность загранучреждений и подразделений МИД по протокольным вопросам, ведет досье государственных флагов, гимнов и гербов иностранных государств. Высококвалифицированный кадровый состав Департамента позволяет ежегодно обеспечить проведение сотен дипломатических визитов на уровне глав государств, правительств и министров иностранных дел, различного рода приемов, обедов и других протокольных мероприятий.

Протокольные подразделения или организационные структуры, занимающиеся вопросами протокола, созданы в настоящее время не только в министерствах и ведомствах, занимающихся международно-экономическим сотрудничеством, но также в крупных российских компаниях, выходящих на внешний рынок.

В современном мире трудно устанавливать и поддерживать тесные деловые отношения в сфере экономики, бизнеса и финансов, не соблюдая общепринятых правил делового общения, в основу которых положены нормы дипломатического протокола.

Опыт сотрудничества с представителями зарубежного делового мира, от руководителей крупнейших корпораций и банков до владельцев средних предприятий и фирм показывает, что подавляющее большинство их весьма внимательно и даже щепетильно относятся к соблюдению протокольных норм и формальностей, требуя того же и от своих российских партнеров. Успех деловых контактов в международно-экономической области отнюдь не в последней степени зависит от того, насколько точно, тонко и тактично соблюдаются все принятые в международном общении «правила игры».

Нарушение норм протокола и деловой этики может не только повредить успешному международно-экономическому сотрудничеству, но и нанести ущерб государственным интересам.

В конечном счете, протокол — это строгое соблюдение определенных обязанностей, пусть порой и чисто формального свойства. В то же время — это и учет национальных особенностей, традиций и обычаев иностранного партнера, как гласит известная поговорка: «В чужой монастырь со своим уставом не ходят».

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Международные контакты Российской Федерации за последнее десятилетие получили дальнейшее развитие. Они затрагивают весь спектр межгосударственных отношений, в том числе сферу экономического сотрудничества. Ежегодно в России принимают более ста иностранных делегаций на уровне глав государств, правительств и министров иностранных дел. Интенсивно осуществляются зарубежные визиты российского руководства. Важное место в программе таких визитов занимают встречи с представителями деловых кругов.

По данным на 1 января 2005 года Российская Федерация имеет дипломатические отношения со 186 государствами. В Москве аккредитованы главы 154 дипломатических представительств, находятся посольства 140 стран. В свою

очередь Россия имеет дипломатические представительства в 142 странах.

Для успешной реализации внешней политики Российская Федерация ведет работу в совершенствовании дипломатического протокола, в основу которого соблюдение общепринятых правил представлений и знакомств, организации визитов делегаций иностранных деловых партнеров, протокола деловых встреч и переговоров, дипломатических и сугубо деловых приемов, деловой переписки, словом всего того, что входит в понятие «культура делового общения». В ее основе — формирование таких правил поведения, которые способствуют установлению деловых контактов, взаимопониманию в процессе общения, поддержанию безупречной деловой репутации.

Соблюдение правил и норм дипломатического протокола в различных формах международно-экономического сотрудничества призвано создать благоприятную атмосферу в ходе любой деловой встречи, что всегда благотворно сказывается на ее результатах.

За всем этим — опыт и анализ, ответственность и организация, предвидение и оперативность, а порой нервы и здоровье. Уровень нагрузки сотрудников протокольных служб иногда запредельный. Размеренности и неторопливости здесь никогда не бывает.

Основные положения государственной протокольной практики Российской Федерации позволяют обеспечить единообразное применение нормативно-правового законодательства в ходе любых международных контактов, в том числе в сфере международно-экономического сотрудничества.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Борунков А.Ф. Дипломатический протокол в России и дипломатический этикет / А. Ф. Борунков. – М. : Интерпракс, 1993. – 320 с.
2. Лядов П. Ф. Протокольная служба министерства иностранных дел российской федерации // Дипломатический вестник. – 2003. – № 2.
3. Лядов П.Ф. Международное сотрудничество и дипломатический протокол // <http://www.govvrn.ru/wps/wcm/>
4. Олеарий А. Описание путешествия в Московию. Пер с нем. А.С.Ловягина. Смоленск: Русич, – 2003. – С. 26, 131.



5. Семенов И. Из истории российского дипломатического протокола // [http://www.rau.su/observer/N11\\_2006/120\\_127.pdf](http://www.rau.su/observer/N11_2006/120_127.pdf)
6. Юзефович Л.А. Из истории посольского обычая конца XIV – начала XVII веков (Столовый церемониал Московского Двора). Исторические записки. Т. 98. М.: Наука, 1977. С. 335.
  
1. Лядов П.Ф. Международное сотрудничество и дипломатический протокол // <http://www.govvrn.ru/wps/wcm/> [↑](#)
2. Юзефович Л.А. Из истории посольского обычая конца XIV – начала XVII веков (Столовый церемониал Московского Двора). Исторические записки. Т. 98. М.: Наука, – 1977. – С. 335. [↑](#)
3. Олеарий А. Описание путешествия в Московию. Пер с нем. А.С.Ловягина. Смоленск: Русич, – 2003. – С. 26, 131. [↑](#)
4. Семенов И. Из истории российского дипломатического протокола // [http://www.rau.su/observer/N11\\_2006/120\\_127.pdf](http://www.rau.su/observer/N11_2006/120_127.pdf) [↑](#)
5. См. там же. [↑](#)
6. Семенов И. Из истории российского дипломатического протокола // [http://www.rau.su/observer/N11\\_2006/120\\_127.pdf](http://www.rau.su/observer/N11_2006/120_127.pdf) [↑](#)
7. Лядов П. Ф. Протокольная служба министерства иностранных дел российской федерации // Дипломатический вестник. – 2003. – № 2. [↑](#)